



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání

  
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

# Strategické řízení a plánování ve školách a v územích

Reg. č. CZ.02.3.68/0.0/0.0/15\_001/0000283

## Hlavní cíl projektu

Zlepšit strategické řízení a plánování ve školách a v územích prostřednictvím rozvoje pedagogického vedení ve školách a metodického vedení příjemců IPo pro tvorbu MAP

## Dílčí cíle projektu

- A. Šířit výstupy projektů OP VVV a principy akce KLIMA prostřednictvím setkání s pedagogickými pracovníky a se zřizovateli MŠ a ZŠ a příjemci IPo MAP
- B. Koordinovat příjemce IPo MAP a poskytnout jim metodickou podporu
- C. Vytvořit a ověřit systém intenzivní podpory rozvoje škol v oblasti strategického řízení a pedagogického vedení
- D. Vytvořit a ověřit systém podpory širšímu vedení školy v oblasti strategického řízení a pedagogického vedení

## **Ad dílčí cíl A:**

Šířit výstupy projektů OP VVV a principy akce KLIMA prostřednictvím setkání s pedagogickými pracovníky a se zřizovateli MŠ a ZŠ a příjemci IPo MAP

## **Činnosti a aktivity:**

- Spolupráce s realizátory IPs, propagace „šablon“ a dalších projektů
- Zmapování externích finančních zdrojů pro školy
- Motivace škol zapojit se do projektů a ke spolupodílení se na tvorbě MAP
- Místní konference
- [Znalostní databáze](#)

....

## Ad dílčí cíl B:

Koordinovat příjemce IPo MAP a poskytnout jim metodickou podporu

### Činnosti a aktivity:

- Centrum podpory strategického řízení a plánování ve školách a v územích a pro oblast dotací – metodická pomoc v oblasti naplňování metodiky Postupy zpracování MAP ([Strategický rámec MAP](#))
- Individuální a skupinové konzultace
- Webináře pro příjemce IPo MAP (5 modulů po 5 webinářích)
- Metodické materiály ...
- Infopanely pro zřizovatele MŠ a ZŠ

## Ad dílčí cíl C:

Vytvořit a ověřit systém intenzivní podpory rozvoje škol v oblasti strategického řízení a pedagogického vedení

### Model systému poskytování intenzivní podpory školám

Záměrem je pomoci školám najít cestu k cílovému stavu, který si samy definují:

- Vedení školy má představu o tom, jakou by škola měla být a jaké kroky k ní povedou.
- Pracovníci školy sdílejí vizi a strategické (rozvojové) cíle školy
- Vedení školy společně s pedagogickým sborem dokáže identifikovat problémy a potřeby, najít a vybrat si cesty a nástroje pro dosažení strategických cílů
- Kultura školy přispívá k rozvoji potenciálu každého dítěte a žáka

# Model systému intenzivní podpory

- **Školy budou do intenzivní podpory vstupovat ve třech etapách:**
  - 1. etapa: od 1. 9. 2017 (10 škol)
  - 2. etapa: od 1. 9. 2018 (20 škol)
  - 3. etapa: od 1. 9. 2019 (50 škol)
- V rámci 1. etapy bude probíhat pilotáž nástrojů intenzivní podpory
- Ověřené nástroje intenzivní podpory budou poskytnuty školám v 2. a 3. etapě
- Podpora každé zapojené školy je min. 12 měsíců
- Po ukončení intenzivní podpory budou nástroje zpřístupněny všem zájemcům z řad vedení škol (cca od 1. 9. 2020)

# Model systému intenzivní podpory

- **Konzultant rozvoje školy** (nejpozději od 1. 6. 2017)
  - Identifikuje potenciály rozvoje škol
  - Navrhuje formy podpory na míru
  - Zabezpečuje, řídí, monitoruje a vyhodnocuje systém intenzivní podpory ve školách
  - Poskytuje služby metodika DVPP
- **Školní koordinátor rozvoje** (dle zapojení školy, 1. 9. 2017)
  - zabezpečuje činnosti a procesy systému intenzivní podpory ve vlastní škole
- **Specialista individuálních forem profesního rozvoje** (dle zapojení školy, 1. 9. 2017)
  - Poskytuje mentorské, koučovací a supervizní služby

# Model systému intenzivní podpory

- **Školy budou motivovány k zapojení do projektu v rámci motivačních seminářů**
- **Cíl:** seznámit školy, které byly doporučeny ČŠI k intenzivní podpoře s
  - možnostmi zapojení se do projektu
  - přínosy pro školu, vedení školy, pedagogický sbor
  - podmínkami vstupu a s nároky kladenými na školu
- **Realizace:** pro celé pedagogické sbory škol
  - Realizace přímo na školách
  - Plánováno 120 motivačních seminářů
- **Plánované zahájení:** květen/červen 2017



## **Ad dílčí cíl D:**

Vytvořit a ověřit systém podpory širšímu vedení školy v oblasti strategického řízení a pedagogického vedení

### **Činnosti a aktivity:**

- Zmapování a analýza domácích a zahraničních zdrojů v klíčových tématech projektu
- Prezenční vzdělávání pro širší vedení škol
- Distanční vzdělávání pro širší vedení škol (e-learning, webináře)
- Individuální formy profesního rozvoje

# **Těšíme se na spolupráci.**

***Lucie Holacká***

**Národní institut pro další vzdělávání  
krajské pracoviště Plzeň**

**tel.: 377 473 606, email: holacka@nidv.cz**

Reg. č. CZ.02.3.68/0.0/0.0/15\_001/0000283